

**Svar på Interpellation D.nr LTV 150475-1 från Gunnar Björnstad (M) angående programarbete för god ekonomisk hushållning.**

Gunnar Björnstad (M) har i en interpellation ställt fyra frågor gällande landstingets ekonomi. Interpellationen fokuserar i synnerhet på Västmanlands sjukhus, men det finns anledning att ha ett bredare perspektiv eftersom Björnstad skriver om landstingets programarbete. Kostnadsutvecklingen inom hälso- och sjukvården i sin helhet är oroande och det tar landstingets majoritet på högsta allvar.

Det är viktigt att ha klart för sig att sjukvården är ett sammanhängande system där de olika delarna ömsesidigt påverkar varandra.

Såväl primärvården som psykiatrin har en besvärande vakanssituation på läkarsidan. Störningar i primärvårdens förmåga att ta hand om det vårdbehov som med fördel skulle kunna tas omhand där, leder till ett ökat tryck på sjukhusets mottagningar – såväl akutmottagningar som specialistmottagningar.

Störningar i kommunernas möjligheter att ta hand om utskrivningsklara patienter och i primärvårdens och den kommunala hälso- och sjukvårdens förmåga att ge den vård som skulle kunna reducera inläggningar på sjukhus leder även det till ett ökat tryck på den slutna vården.

En hög omsättning på sjuksköterskor inom delar av den slutna vården leder till ytterligare problem. En förändrad vårdarbetsmarknad med ökad konkurrens om kompetens bidrar till detta.

Sammantaget leder utmaningarna till höga merkostnader för inhyrd personal, mertid och övertid för egen personal. Det leder även till att alla vårdplatser inte kan hållas öppna, vilket i sin tur leder till en mycket hög beläggingsgrad (ca 99%). För effektiva flöden bör beläggingsgraden ligga på ca 85%, max 90 %.

**De frågor som ställs är:****Finns det en samlad översikt och presentation av de genomförda och pågående åtgärdernas effekter?**

Det finns inte en samlad översikt eftersom alla aktiviteter inte är slutförda. Dock har hittillsvarande effekter av åtgärds- och programarbete redovisats i delårsrapporter och årsredovisningen under året. Härvid har kunnat konstateras att de effekter som uppnås kan kullkastas av kostnadsökningar inom andra delar av verksamheten. De främsta orsakerna till att planerade åtgärder 2014 ej uppnåddes var den ostabila bemanningssituationen, många patienter med ökat vårdbehov och fortsatt högt inflöde av patienter.

Landstingsstyrelsen som driftnämnd följer detta arbete löpande under verksamhetsåret.

Löpande sker även s.k. resultatdialoger där utvecklingen inom de sjukvårdande förvaltningarna följs upp av landstingsstyrelsens presidium och ansvarigt landstingsråd i samtal med respektive förvaltnings ledningsstab.

**Vilka redovisningar har skett till landstingsstyrelsen respektive landstingsfullmäktige i detta ärende avseende måluppfyllelse?**

Ekonomisk såväl som verksamhetsmässig uppföljning sker löpande av landstingsstyrelse. Till fullmäktige går delårsrapporter och årsredovisningar.

Landstingsstyrelsen har fått dragningar om genomlysningen av den landstingsdrivna primärvården och det som kallas Uppdrag VS Ekonomi som innefattar sju utvecklingsområden. Under våren kommer en särskild genomlysning av kirurgkliniken att presenteras.

**Är åtgärderna och effekterna av programarbetet som planeras för 2015 säkrade och hur stora blir dessa effekter i kronor för 2015?**

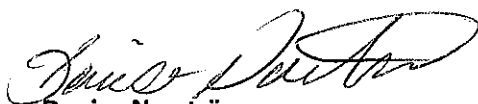
Det pågår ett stort antal aktiviteter som startades upp under 2012 och 2013. Dessa aktiviteter beräknas ge en effekt 2015 på ca 50 mkr för Västmanlands Sjukhus. De rapporteras i uppföljningar till landstingsstyrelsen under året. Aktiviteterna är redovisade i förvaltningsplan 2015-2017 som beslutades på landstingsstyrelsen december 2014.

En ny förvaltningschef har tillträtt vid VS den 1 februari. Han kommer i samband med delår 1 att redovisa sin analys och sina förslag till åtgärder för att till 2018 nå en ekonomi och verksamhet i balans.

**Anser ansvarigt landstingsråd att det pågående programarbetet för en ekonomi i balans gett tillräcklig effekt?**

Det pågår ett omfattande arbete för att få ekonomin i balans. Pågående program har hittills gett effekt genom att kostnadsutvecklingstakten bromsats upp inom Västmanlands Sjukhus. Det anser jag vara positivt. Som finanslandstingsråd så ser jag att det sker ett arbete för att få ekonomin i balans på flera fronter. Det har givit vissa effekter, men betydligt mer behövs. Det är därför viktigt att detta arbete följs noga i landstingsstyrelsen och i resultatdialogerna.

Med det så anser jag interpellationen besvarad.



Denise Norström

Landstingsstyrelsens ordförande (S)