

INTERPELLATION

till ansvarigt landstingsråd
ang revisionen av STYRKEDJANS KVALITET

Den nyligen genomförda revisionen **Om styrkedjans kvalitet** kommer med flera uppseendeväckande uppgifter/slutsatser.

Bland annat skriver revisorerna:

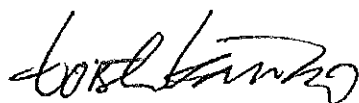
- Den genomförda process- och kulturanalysen visar att det finns ett brott i styrkedjan någonstans mellan divisionsledning och verksamheten inom klinikerna. Detta är särskilt tydligt inom Division Kirurgi.
- Inom divisionerna upprättas verksamhetsplaner för respektive verksamhetsår. Dessa baseras på landstingsplanen och "Uppdrag/åtagande". Detaljeringsgraden i dessa planer är något högre än på den landstingsövergripande nivån. Det sker dock inte heller här någon tydligare koppling mellan "vårdproduktionen" och resursramar. Inom Division Kirurgi finns sedan två parallella spår i resursfördelningen på klinik – ett som bygger på "Uppdrag/åtagande" och ett som bygger på klinikernas och divisionernas egna bedömningar av kostnadsutvecklingen. Det senare är alltså grunden för prognosen av det förväntade faktiska utfallet, men den avviker redan i utgångsläget från "Uppdrag/åtagande" och har alltså karaktären av "skuggbudget". Detta fordras enligt flera av intervjupersonerna för att kunna få en tillräckligt realistisk utgångspunkt för styrning av verksamheten och för att kunna ha tillräcklig legitimitet som ledare.
- I denna granskning har vi upplevt svårigheter att få fram intervjupersoner i kategorin läkare. Några av de som avböjde eller hade svårt att hitta tider motiverade med "det är inget för mig – jag arbetar med patienter – styrning och budget har andra hand om." Detta är ett av flera uttryck för svårigheterna att nå en bättre överensstämmelse mellan de landstingspolitiska uppdraget och det medicinska nationellt formulerade uppdraget som de tolkas utifrån lagstiftning och nationella riktlinjer.
- Den löpande uppföljningen av vårdproduktion och ekonomiskt utfall är väl utvecklad, men inriktningen mot åtgärder för att hålla ekonomisk ram har en tid varit i avtagande, särskilt inom Division Kirurgi. Detta orsakas av att man upplever att man redan i utgångsläget när verksamhetsåret startar (enligt budget) inte har ett rimligt beting att klara.

Om man ska välja några nyckelord ur citaten ovan så kan det bli: Brott i styrkedjan, Skuggbudget, Svagt läkarengagemang samt Ovilja/oförmåga att följa budget.

Min fråga är:

Hur uppfattar ansvarigt landstingsråd revisorernas analys och vad avser den rödgröna ledningen att göra för att inom verksamheten få bättre samstämmighet mellan uppdrag och leverans samt öka insikten om att de är verksamma inom en politiskt styrd organisation?

Västerås 2011-02-09



Torsten Källberg
Oppositionsråd FP